



**ЗБАРАЗЬКА МІСЬКА РАДА
ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**VIII СКЛИКАННЯ
ТРИДЦЯТЬ ШОСТА СЕСІЯ**

РІШЕННЯ

№ VIII/36/19

від 23 грудня 2024 року

***Про затвердження Програми
соціально-економічного розвитку
Збаразької міської ради на 2025-2026 роки***

Розглянувши клопотання управління економіки та залучення інвестицій Збаразької міської ради від 06 грудня 2024 рок №303/2-08, з метою сталого економічного та соціального розвитку Збаразької міської територіальної громади, на підставі ст. 11 Закону України "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України", керуючись підпунктом 22 пункту 1 статті 26 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні", враховуючи висновки і пропозиції постійної комісії міської ради з питань бюджету, економіки, соціально-економічного розвитку та комунальної власності, міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Програму соціально-економічного розвитку Збаразької міської ради на 2025-2026 роки (додається).
2. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію міської ради з питань постійній комісії міської ради з питань бюджету, економіки, соціально-економічного розвитку та комунальної власності .

Збаразький міський голова

Роман ПОЛІКРОВСЬКИЙ

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішення Збаразької міської ради
від 23 грудня 2024 року № VIII/36/19

**ПРОГРАМА
соціально-економічного
розвитку
Збаразької міської
ради
на 2025-2026 роки**

м. Збараж
2024 рік

ПАСПОРТ

Назва програми	Програма соціально-економічного розвитку Збаразької міської ради на 2025-2026 роки.
Підстава для розробки Програми	Закон України "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України", Закон України "Про місцеве самоврядування в Україні"..
Дата затвердження Програми	Грудень 2024 року.
Замовник Програми	Збаразька міська рада.
Головний розробник Програми	Управління економіки та залучення інвестицій.
Відповідальні за виконання програмних показників	Виконавчі органи Збаразької міської ради.
Мета Програми	Створення успішної, конкурентоспроможної Збаразької громади, забезпечення умов для економічного зростання, удосконалення механізмів управління розвитком на засадах ефективності, відкритості, прозорості, боротьби з корупцією та посилення довіри мешканців до органів влади, покращення стандартів життя та зростання добробуту населення, забезпечення належного функціонування інженерно-транспортної та комунальної інфраструктури, позитивних структурних зрушень в усіх сферах суспільного життя, що сприятиме факторам економічного росту громади, підвищенню соціальних стандартів і рівня життя мешканців.
Завдання Програми	Основне завдання реалізації Програми — підвищення добробуту населення, вирішення соціальних та соціально-економічних проблем мешканців громади, досягнення економічного зростання на основі власного потенціалу, посилення інвестиційної та інноваційної активності, забезпечення належного функціонування інженерно-транспортної та комунальної інфраструктури громади.
Термін реалізації Програми	2024 рік.
Основні джерела фінансування заходів Програми	- бюджет громади; - державний бюджет; - власні кошти підприємств; - інші джерела.
Система організації контролю за виконанням Програми	Контроль за виконанням завдань Програми здійснюють: - міська рада та виконавчий комітет міської ради; - постійна комісія міської ради з питань бюджету, економіки, соціально-економічного розвитку та комунальної власності.

ВСТУП

Програма соціально-економічного розвитку Збараської міської ради на 2025-2026 роки (далі – Програма) розроблена з урахуванням пропозицій мешканців міста, сіл, структурних підрозділів та депутатів міської ради, виходячи із загальної оцінки соціально-економічної ситуації та аналізу розвитку громади за попередні періоди.

Програма визначає цілі та пріоритетні напрями, прогнозні показники соціально-економічного розвитку Збараської міської ради на 2025-2026 роки, а також заходи щодо реалізації впродовж 2025-2026 років, спрямовані на зростання її спроможності та росту добробуту, всебічний аналіз існуючих проблем розвитку громади із використанням концептуальних засад стратегії сталого розвитку, розробку практичних пропозицій, спрямованих на підвищення ефективності управління розвитком господарства, поліпшення інвестиційного клімату та підвищення якості життя мешканців громади.

Програму розроблено з урахуванням таких положень:

законів України:

"Про місцеве самоврядування в Україні", "Про засади державної регіональної політики", "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України";

постанов Кабінету Міністрів України:

від 05 серпня 2020 р. № 695 "Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період на 2021 - 2027 роки";

від 11 листопада 2015 року № 932 "Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів";

наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 26 квітня 2016 р. № 75 "Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади";

Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки та **Плану заходів з реалізації** у 2018-2023 роках;

АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

Збаразька територіальна громада Тернопільського району Тернопільської області (далі – Збаразька громада) набула повноважень у грудні 2020 року, шляхом приєднання 21 сільської ради та 2 ОТГ до міської ради. У склад громади входить 1 місто (Збараж) і 53 села.

До її складу входять такі населені пункти: м. Збараж, с. Базаринці, с. Болязуби, с. Верняки, с. Витківці, с. Вищі Луб'янки, с. Глинчуки, с. Гніздичне, с. Гори-Стрийовецькі, с. Грицівці, с. Діброва, с. Доброводи, с. Добромірка, с. Залужжя, с. Зарубинці, с. Заруддя, с. Зарудечко, с. Іванчани, с. Івашківці, с. Капустинський Ліс, с. Капустинці, с. Карначівка, с. Киданці, с. Кобилля, с. Колодне, с. Красносільці, с. Кретівці, с. Ліски, с. Максимівка, с. Мала Березовиця, с. Малий Глибочок, с. Мусорівці, с. Нижчі Луб'янки, с. Новий Роговець, с. Новики, с. Олишківці, с. Оприлівці, с. Решнівка, с. Розношинці, с. Синява, с. Синягівка, с. Старий Збараж, с. Стрийка, с. Тарасівка, с. Травневе, с. Хоми, с. Чагарі-Збаразькі, с. Чернихівці, с. Чеснівський Раковець, с. Чорний Ліс, с. Чумалі, с. Шили, с. Шили, с. Шимківці.

Адміністративний центр громади розташований у м. Збараж, який розташований на відстані 17 км. від м. Тернополя. Транспортне сполучення забезпечується автомобільними дорогами загального користування державного та місцевого значення. Збаразька громада знаходиться у центральній частині Тернопільської області.

Населення Збаразької громади станом на грудень 2024 року – 38415 осіб (з них жінок – 54 %, чоловіків – 46 %).

Через територію громади проходять:

- залізнична колія (сполучення Тернопіль-Шепетівка, ст. Збараж);
- залізнична колія (Тернопіль-Київ, ст. Максимівка).

Відстань до інших об'єктів:

- м. Тернопіль (обласний центр) - 17 км.
- аеропорт Тернопіль – 26 км.
- аеропорт Львів- 151 км.
- пункт пропуску "Рава Руська" (Польща) – 220 км.
- пункт пропуску "Мамалига" (Румунія) - 218 км.
- пункт пропуску "Чоп" (Угорщина) – 434 км.
- пункт пропуску "Ужгород" (Словаччина) – 422 км.

РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА

Протягом 2024 року в громаді здійснювали господарську діяльність 145 малих та 16 середніх підприємств. Крім того, в громаді зареєстровано 1081 фізичних осіб-підприємців: кількість ФОП за рік збільшилося на 144 осіб. Підприємницькими структурами громади протягом року за рахунок реєстрації суб'єктів підприємницької діяльності створено нових 492 робочих місця.

В громаді діє 146 об'єктів роздрібної торгівлі, 15 закладів громадського харчування, 14 об'єктів торгівлі лікарськими засобами та виробами медичного призначення та один ринок.

Основні бюджетоутворюючі підприємства: ТЗОВ "Радехівський цукор", ДП "Зарубинський спиртзавод", ТОВ "Збаразький горілчаний завод", ПрАТ "Тернопільський кар'єр", ПП "Західний Буг", СТОВ "Поділля", ПАП "Агропродсервіс", СФГ "КОЛОСОК", ТОВ "Таланлегпром".

АГРОПРОМИСЛОВИЙ КОМПЛЕКС

<i>№ з/п</i>	<i>Назва господарства</i>	<i>Населений пункт</i>
1.	ТОВ "Поділля"	Стриївка
2.	ФГ "Оберіг Богдана"	Максимівка
3.	ПАП "Агропродсервіс"	Синява
4.	ТОВ "Агрокомплекс"	Добриводи
5.	ПП "Західний Буг"	Шимківці
6.	ТОВ "Агродружба"	Заруддя
7.	ТОВ "Зірка Волині"	Олишківці
8.	ТОВ "Олишківецьке"	Витківці
9.	ТОВ "Мрія Фармінг Тернопіль"	Іванчани
10.	Філія "Рідний край"	Гніздичне
11.	ТОВ "Агро-саб"	Гніздичне
12.	ТОВ АПФ "Калина"	Киданці
13.	ВП "Надія"	Грицівці
14.	ТОВ "Україна 2001"	Тарасівка
15.	ТОВ "Агропродукт Шварцвальд"	Красносільці
16.	С/с "Корчунок"	Залужжя
17.	ПАП "Добрий самарянин"	Бутин
18.	ПМП "Імпульс"	Колодно
19.	ФГ "Земля"	Чернихівці
20.	ФГ "Нива"	Чернихівці
21.	ФГ "Колосок"	Чернихівці
22.	ФГ "Віралан	Чернихівці
23.	ФГ "Оранта"	Н.Луб'янки
24.	ФГ "Арсен"	Н.Луб'янки
25.	ФГ "Подолянка -К"	Розношинці
26.	ФГ "Козак"	Залужжя
26.	ФГ "Веселка"	Зарубинці
27.	ФГ "Твардовський"	Зарубинці

28.	ФГ "Магнолія-2007М"	Колодно
29.	ФГ "Рідна земля"	Кобилля
30.	ФГ "Україна Агро-сервіс"	Кобилля
31.	ФГ "Агро-Шили"	Шили
32.	ТОВ "Хлібодар"	Киданці
33.	ТОВ "Каменяр-К"	Киданці
34.	ФГ "Еліта-2014"	Синява
35.	ФГ "Міраж Плюс"	Зарубинці
36.	ФГ "Ходачок"	Максимівка
37.	ТОВ "Агро - КАМІ"	Добромірка
38.	ФГ "Колос МК"	Максимівка
39.	ФГ "Лан-Максимівка"	Максимівка
40.	ФГ "Надія-Агро 2019"	Доброводи
41.	ФГ "Сфінкс-М"	Збараж
42.	ФГ "Агро-Дар Б"	Тарасівка
43.	ТОВ "Оскар Агро Плюс"	Киданці
44.	ФГ "Біо-Збараж"	Стрийка
45.	ФГ "БОБОВЕ"	Новики
46.	ФГ "Денис"	Новики
47.	ТОВ "Благодар-Агро"	Тарасівка
48.	ТОВ "Яйце-райце"	Ст. Збараж
49.	ФГ "Бубен"	Максимівка
50.	ФГ "Люба"	Колодно
51.	ФГ "Михайлів сад"	Максимівка
52.	ФГ "Марія"	Залужжя
53.	ФГ "Надія-М"	Шили
54.	ФГ "Чорний Ліс"	Чорний Ліс
55.	ФГ "Озеро"	Чернихівці
56.	ФГ "Соте"	Ліски
57.	ФГ "Тропик"	Чернихівці
58.	ФГ "Наше відродження"	Шимківці
59.	ФОП Горюнов П.В.	Максимівка
60.	ФГ "Агро-Мілана"	Решнівка
61.	ФГ "Остап 2018"	Збараж
62.	ТОВ "Діамант Д"	Доброводи
63.	ФГ "Агро-Тетяна 2020"	Іванчани
64.	ТОВ "Агро Плой"	Охримівці
65.	СТОВ "Сонячне"	Заруддя
66.	ТОВ "МХП Поділля-Колодно"	Колодно
67.	ТОВ "ЛАН-2017"	Добромірка
68.	ФГ "Агрокомплекс Інвест"	Доброводи
69.	ТОВ "Дубівецьке"	Доброводи
70.	ФГ "Стара Ферма"	Старий Збараж
71.	ПАП "Збаразьке"	Збараж
72.	ТОВ "Лісовиччина"	Колодне

73	ФГ "Колос-МК"	Максимівка
74	ТОВ "Деметра Захід"	Збараж
75	ТОВ "Єфимчук"	Новики
76	ТОВ "Волинь Нова"	Колодне
77	ФОП Довгань Р.З.	Решнівка
78	ФГ "Дунайчик"	Гніздичне
79	ФОП Євимчук В.	Новики
80	ТОВ "Біо-Лан"	Колодно
81	ФГ "СМП"	Карначівка

Загальна площа земель громади 59102 га. Площа сільськогосподарських земель – 49490 га, забудованих – 2913 га., рілля 42240 га., водного фонду – 328,4 га., лісових насаджень – 5724,7 га., землі природо-охоронного значення - 4367,8га, землі історично-культурного значення - 78,8 га.

ПРОМИСЛОВИЙ КОМПЛЕКС

ТОВ "Збараський горілчаний завод"	Виробництво алкогольних виробів
ДП "Зарубинський спиртзавод"	Виробництво біоетанолу
ТзОВ "Збараський комбінат хлібопродуктів"	Оптова торгівля зерном
ПП МДС "Збараський сирзавод"	Перероблення молока, виробництво масла та сиру
ТзОВ "Радехівський цукор"	Виробництво цукру-піску
ПП "Західний Буг" (елеватор)	Очищення, сушіння та зберігання сільськогосподарських культур
ТОВ "Поділля"	Виробництво ковбасних виробів
ПП Адамович Я.Ф.	Виробництво ковбасних виробів
П.П. Коробейник В.В.	Виробництво ковбасних виробів
ПП Ковальчук О.О.	Виробництво хліба та хлібобулочних виробів
ПП Гуменюк В.В.	Виробництво морозива
ТОВ "Таланлегпром"	Виробництво спецвзуття
ТОВ "Фавор"	Виробництво жерстяної тари
ТОВ "Галичлитво"	Виробництво чавунних виробів
ПрАТ "Тернопільський кар'єр"	Видобування будівельного каменю, вапняку, піску
ТОВ "Буропідривник"	Видобування будівельного каменю, вапняку, піску
ТОВ "Чарівщина"	Видобування будівельного каменю, вапняку, піску
ТоВ Бруктон	Виробництво бруківки
ФОП Камінський П.Я.	Виробництво бетону
ТОВ Арбре	Виробництво меблів
ФОП Ломага В.М.	Виробництво меблів

ТОВ Полкан	Виробництво металевих дверей і вікон
ПП Фоміна Г.І.	Тепличне виробництво
ПП Колесник О.	Тепличне виробництво
ТОВ "Яйце-райце"	Вирощування птиці та виробництво яєць

СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА

Освіта

Для задоволення потреб населення в освітніх послугах на території Збараської громади створено відповідну мережу закладів освіти.

У підпорядкуванні управління освіти, молоді та спорту Збараської міської ради знаходяться 22 заклади загальної середньої освіти: 1 початкова школа, 10 гімназій, 11 ліцеїв.

З метою забезпечення якості навчання учнів на території громади функціонують 2 опорних заклади на базі:

- 1) Збараського ліцею №1 Збараської міської ради;
- 2) Доброводівського ліцею імені Олександра Смакули Збараської міської ради.

Три заклади загальної середньої освіти функціонують у місті, решту 19 у сільській місцевості.

У 2024-2025 навчальному році у закладах середньої освіти освітні послуги отримують 3248 здобувачів освіти, з них 1511 у міських школах, 1737 – у сільських, сформовано 223 класів.

Мережа закладів дошкільної освіти Збараської міської ради представлена 20 закладів, з них 18 закладів та 2 підрозділів дошкільної освіти. У даних закладах на початок 2024-2025 навчального року виховується 658 здобувачів освіти та функціонує 46 груп.

Позашкільна освіта як складова системи безперервної освіти представлена трьома закладами:

- Збараський міський комунальний будинок дитячої і юнацької творчості, гуртковою роботою у якому охоплено 4963 дитини, функціонує 37 груп;
- комунальна установа "Станція юних техніків" Збараської міської ради, освітні послуги отримують 380 вихованці, діє 27 групи;
- Збараська дитячо-юнацька спортивна школа Збараської міської ради, навчально-тренувальним процесом у якій охоплено 306 дітей, функціонує 29 груп.

Забезпечено доступність для дітей з особливими потребами до закладів загальної середньої освіти. У 15 закладах середньої освіти створено 33 інклюзивних класи, у яких навчається 38 школярів. У 10 закладах дошкільної освіти організовано 19 інклюзивних груп для 22 дітей з особливими освітніми потребами .

Культура

В Збараській міській громаді функціонує: 34 заклади клубного типу (з них: Комунальна установа "Центр культури і дозвілля", 12 філій ЦКіД, філія ЦКіД "Народна творчість", 19 сільських клубів, Музей російсько-української війни та Мистецька резиденція Назарія Войтовича.

Також функціонує комунальна установа КУ "Публічна бібліотека Збараської міської ради" у її структуру входить 25 бібліотек-філій; Збараська мистецька школа – станом на 01.09.2024 навчається 247 учнів.

Охорона здоров'я

На території Збараської громади діють:

1) комунальне некомерційне підприємство "Збараський центр первинної медико-санітарної допомоги" Збараської міської ради. В його структурі 12 амбулаторій загальної практики сімейної медицини, 34 медичних пунктів тимчасового базування, які обслуговують 20 сімейних лікарів (14 жінок та 6 чоловіків), якими підписано 26 315 декларацій, в тому числі і з внутрішньо переміщеними особами.

2) комунальне некомерційне підприємство "Збараська центральна лікарня" на 200 стаціонарних ліжок.

Туристична галузь

Туристичні ресурси на території громади включають 226 пам'яток культурної спадщини, що знаходяться під державною охороною, з яких: 92 – пам'ятки археології, 62 – пам'ятки історії, 28 - пам'ятників монументального мистецтва, 44 - пам'ятки архітектури та містобудування.

Основними видами туризму, на які робиться наголос у громаді, є подієвий (діловий, фестивальний, гастрономічний), замковий та релігійний. Зростає кількість туристів у сфері ностальгійного (етнічного) туризму.

На території громади провадить діяльність 1 Національний заповідник "Замки Тернопілля", 1 туристична фірма, функціонує понад 10 закладів харчування (з них 7 ресторанів), а також 3 заклади колективного розміщення, з них 1 3-х зірковий готель "Гетьман". Функціонує 3 садиби зеленого туризму.

Міською радою значна увага приділяється ревіталізації та пристосуванню історико-архітектурної спадщини громади. Розроблено Програму розвитку туризму Збараської громади на 2021-2025 рр., яка діє вже четвертий рік.

Проводиться робота по реєстрації туристично-інформаційного центру. Створюється туристичний бренд для здійснення промоції громади на національних, міжнародних туристичних виставках та заходах, вдосконалюється туристична інфраструктура.

Проводиться робота зі збору матеріалів для розробки туристичного путівника "Збараська громада завжди гостям рада", зокрема, локальний туристичний маршрут "Мандрівка "Старим кордоном". Проводиться розробка

ряду туристичних маршрутів: "Сакральний Збараж", "Містечка Збаражчини" та ін.

В рамках міжнародної співпраці: проводиться підготовка до видання колективної монографії "Єднають нас історія і люди" (спільно з містами-побратимами Глубчице і Болеславец, РП); спільно з м. Бельой (Королівство Бельгія), в рамках проєкту "Власники Збаража", проводиться дослідження архівів князівського роду де Лінь, предки яких були власниками Збараського князівства у ХІХ ст.

Соціальний захист і соціальне забезпечення

З метою підвищення ефективності системи соціального захисту на території Збараської громади, створення сприятливих соціально-економічних, медичних, організаційних та правових умов і гарантій для реалізації права інвалідів та малозахищених верств населення, забезпечення їх участі в економічній, соціальній, культурній та інших сферах суспільного життя, та надання матеріальної допомоги членам сімей загиблих учасників бойових дій антитерористичної операції, операції Об'єднаних сил, Героїв Небесної Сотні, особам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи, членам сімей загиблих в Афганістані, а також компенсації постраждалим внаслідок стихійного лиха, депутатами Збараської міської ради затверджено міські цільові програми "Турбота" на 2021-2025 роки, Програма підтримки осіб, які брали участь в антитерористичній операції Об'єднаних сил, членів сімей осіб, загиблих під час проведення антитерористичної операції та операції Об'єднаних сил, членів сімей Героїв Небесної Сотні, постраждалих учасників Революції Гідності на 2021-2025 роки, Програма "Ветеран" на 2021-2025 роки.

З метою покращення роботи системи соціального захисту та розвитку території Збараської міської територіальної громади в межах проєкту "Підтримка спроможності системи соціального захисту населення щодо реєстрації внутрішньо переміщених осіб", триває тісна співпраця міської ради із Благодійною організацією "Благодійний фонд "Стабілізейшен суппорт сервісез" за підтримки Управління Верховного комісара ООН у справах біженців. В рамках співпраці розроблено та затверджено Стратегію розвитку системи надання соціальних послуг Збараської міської територіальної громади на 2024-2026 роки.

На території Збараської громади функціонує комунальна установа "Центр надання соціальних послуг" Збараської міської ради, в якій мешканці Збараської громади мають можливість отримати якісні соціальні послуги, визначені державними стандартами.

Соціальні послуги в КУ "Центр надання соціальних послуг" надають у її структурних підрозділах:

- відділення соціальних послуг за місцем проживання (*обслуговується 493 особи*),
- відділення натуральної допомоги,

- відділення надання соціальних послуг в умовах цілодобового перебування №1 (с. Заруддя – 23 чол., із них 2 внутрішньо переміщені особи) та №2 (с. Максимівка, облаштовано 13 місць тимчасового проживання внутрішньо переміщених осіб),
- відділення соціальної роботи (перебувають на обліку та надаються відповідні послуги:
 - сім'ї, які постраждали від домашнього насильства – 23;
 - сім'ї, у яких батьки ухиляються від виконання своїх обов'язків – 15;
 - алко- наркозалежні – 4; ;
 - сім'ї, що мають конфлікт із законом – 5;
 - неповнолітні одинокі матері – 1;
 - сім'ї внутрішньо переміщених осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах – 4),
- відділення по роботі з ветеранами війни та демобілізованими особами (3 фахівці).

При комунальній установі функціонує мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі.

Міністерством соціальної політики України у 2024 році надано Субвенцію з державного бюджету на придбання автомобіля для мобільної бригади соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та /або за ознакою статі в сумі 1 млн. 800 тис. гривень.

Фінансово-бюджетна ситуація

Очікуване виконання бюджету міської територіальної громади за 2024 рік за загальним та спеціальним фондом складе:

за доходами – 400718,3 тис. грн;

за видатками – 430611,7 тис. грн.

За власними надходженнями обсяг доходів загального фонду бюджету міської територіальної громади очікує виконання в сумі 262990,3 тис. грн.

Податку на доходи фізичних осіб передбачається одержати 150009,8 тис. грн, акцизного податку – 11300 тис. грн.

Надходження від єдиного податку складуть 37050 тис. грн, податку на майно - 45600,0 тис. грн.

Протягом 2024 року розподілено вільних залишків коштів на загальну суму 29893,4 тис. грн. Заборгованості із виплати заробітної плати, нарахувань на неї та інших захищених статтях видатків бюджету на кінець року не очікується.

2. Таблиця 1. Аналіз сильних сторін, можливостей розвитку, слабких сторін та загроз розвитку Збараської громади (SWOT-АНАЛІЗ)

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p><u>Управління</u> 1. Наявність висококваліфікованих, амбітних молодих спеціалістів в апараті міської ради. 2. Налагоджений соціальний діалог між місцевою владою та бізнесом, кредит довіри від населення. 3. Командна робота міської ради, яка дозволяє приймати управлінські рішення шляхом компромісу та враховувати інтереси усіх жителів громади. 4. Наближення надання адміністративних послуг до населення.</p> <p><u>Географічне розташування</u> 5. Зручне географічне розташування (наявність залізничних шляхів та доріг державного значення) 6. Природні ресурси для розвитку будівництва (пісок, глина, крейда)</p> <p><u>Соціальна інфраструктура</u> 7. Розвинена соціальна інфраструктура (наявність дошкільних закладів, спортивних об'єктів, автобусного та залізничного сполучення, мобільного зв'язку, інтернету). 8. Збільшення житлового фонду та його благоустрою (газифікація, водопостачання, водовідведення, наявність очисних споруд, електропостачання, освітлення вулиць).</p> <p><u>Природно-ресурсний потенціал</u> 9. Наявність вільних земельних ділянок комунальної та приватної власності, природно-заповідного фонду та інвестиційно-привабливих об'єктів (вільні приміщення, водойми,</p>	<p><u>Географічне розташування</u> 1. Висока мобільність населення громади через незайнятність.</p> <p><u>Управління</u> 2. Відсутність планів населених пунктів 3. Недостатня громадська активність населення. 4. Відсутність електронних баз даних і програмного забезпечення.</p> <p><u>Інфраструктура</u> 5. Слабка матеріально-технічна база шкіл, дошкільних закладів, закладів культури та потреба у капітальному ремонті їх будівель. 6. Низький рівень розвитку виробничої інфраструктури та розвиток шляхового господарства.</p> <p><u>Екологічна ситуація</u> 7. Наявність стихійних сміттєзвалищ та відсутність централізованої системи водовідведення у селах, переробки відходів (сміття). 8. Забруднення земель водного фонду, обміління річок і ставків, розорювання прибережних захисних смуг.</p> <p><u>Економіка</u> 9. Неформальна зайнятність населення та тіньові доходи. 10. Нерівномірний соціально-економічний розвиток населених пунктів, які входять до складу громади. 11. Недотримання суб'єктами господарювання вимог щодо рекультивації використаних родовищ корисних копалин, сівозмін та мінімального використання органічних добрив.</p>

<p>височини для розвитку вітрової енергетики, пам'ятки та об'єкти культурної спадщини).</p> <p><u>Економіка</u></p> <p>10. Високий рівень розвитку малого та середнього бізнесу, промисловості, аграрної та переробної галузей.</p> <p>11. Широкий ринок збуту всередині громади.</p> <p>12. Інноваційні ініціативи бізнесу, влади, населення.</p>	
<p style="text-align: center;">Можливості</p>	<p>Загрози</p>
<p>1. Розвиток малого та середнього бізнесу (особливо підприємств з переробки сільськогосподарської продукції)</p> <p>2. Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарських кооперативів.</p> <p>3. Створення умов для інвесторів</p> <p>4. Пожвавлення експортно-імпорتنих операцій з країнами ЄС.</p> <p>5. Децентралізація влади та розширення повноважень громади, бюджетна самостійність.</p> <p>6. Реалізація в регіоні багатьох міжнародних та національних проектів, до яких може долучитися громада (гранти, субвенції).</p> <p>7. Покращення надання соціальних послуг за рахунок покращення інфраструктури регіону.</p> <p>8. Реалізація спільних проектів в рамках співробітництва територіальних громад, розвиток взаємовигідного партнерства з європейськими містами та регіонами.</p> <p>9. Розвиток агротуризму.</p> <p>10. Модернізація і розвиток шкільної освіти.</p> <p>11. Поліпшення в регіоні роботи перевізників.</p>	<p>1. Недосконала законодавча база щодо територіальних громад.</p> <p>2. Політична та соціальна напруженість у державі (військового стану і т.п.)</p> <p>3. Недовіра до держави, песимістичне бачення сільського населення, перешкоди розвитку громад.</p> <p>4. Високе податкове навантаження та зміни до податкового законодавства, які призведуть до зменшення надходжень до місцевого бюджету.</p> <p>5. Зростання цін на енергоресурси.</p> <p>6. Еміграція, насамперед молоді та кваліфікованих спеціалістів)</p> <p>7. Витіснення з ринку дрібних сільгоспвиробників великими агрохолдингами)</p> <p>8. Погіршення кліматичних умов.</p> <p>9. Відсутність достатньої підтримки з боку держави для сприяння розвитку технічної інфраструктури, альтернативних джерел енергії.</p>

Таблиця 2. SWOT-аналіз для суспільної сфери (промисловість та розвиток підприємництва)

СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)
1. Наявність на території громади малих та середніх підприємств.	1. Недостатня кількість кваліфікованих кадрів
2. Природні ресурси для розвитку будівництва (пісок, глина, крейда та ін.,)	2. Значне зростання витрат підприємств у зв'язку з необхідністю здійснення модернізації та технічного переоснащення, впровадження енергозберігаючих технологій
3. Вільні земельні ділянки та об'єкти для інвестицій	3. Відсутність ефективних податкових та фінансових стимулів для підприємців початківців
4. Зручне географічне розташування	4. Низька конкурентоспроможність місцевого виробника
5. Співпраця з Центром підтримки підприємництва	5. Відсутність довіри працівників до місцевих працедавців (бажають краще поїхати за кордон, ніж працювати вдома за подібну винагороду)
	6. Низька якість доріг, яка ускладнює переміщення територією громади і створює бар'єри для економічного розвитку
	7. Відсутність містобудівної документації (генеральних планів) у населених пунктах громади
ШАНСИ (МОЖЛИВОСТІ)	ЗАГРОЗИ (ТРУДНОЩІ)
1. Розвиток малого та середнього бізнесу (особливо підприємств з переробки сільськогосподарської продукції)	1. Еміграція, насамперед молоді та кваліфікованих спеціалістів
2. Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарських кооперативів	2. Витіснення з ринку дрібних сільгоспвиробників великими агрохолдингами
3. Зростання попиту на екологічно чисту продукцію сільського господарства	
4. Розвиток агротуризму	

Таблиця 3. SWOT-аналіз для соціальної сфери

СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)
1. Соціальна орієнтованість керівництва громади	1. Застаріла матеріально-технічна база установ надавачів соціальних послуг. Відсутність власного приміщення для можливості якісного надання соцпослуг та запровадження надання нових соцпослуг
2. Наявність надавача соціальних послуг КУ "Центр надання соціальних послуг" Збаразької міської ради	
3. Досвідчений та професійний персонал, який організовує та надає соціальні послуги. Незначна плінність кадрів.	2. Відсутність загального реєстру отримувачів та надавачів соціальних послуг.
4. Налагоджена система управління системою надання соціальних послуг (створено відповідний структурний підрозділ – відділ охорони здоров'я та соціального захисту, визначені основні функції щодо організації соціальних послуг, координації діяльності установ - надавачів соціальних послуг)	3. Складнощі щодо взаємодії закладів та установ системи соціального захисту населення.
5. Зацікавленість працівників установ системи соціального захисту населення у навчанні та підвищенні професійних компетенцій.	4. Соціальні послуги орієнтовані здебільшого на наявний ресурс закладу/установи надавача.

Таблиця 4. SWOT-аналіз для просторово-екологічної сфери

СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)
1. Наявність природних ресурсів (ліси, озера)	1. Незадовільний стан доріг, що ускладнює комунікацію між центром громади та деякими селами.
2. Відсутність забруднюючих підприємств	2. Нерозвинена готельна мережа, відсутність кемпінгів
	3. Пасивність населення у питаннях поводження із твердими побутовими відходами
	4. Зношеність водопровідних мереж

ШАНСИ (МОЖЛИВОСТІ)	ЗАГРОЗИ (ТРУДНОЦІ)
1. Ремонт водопровідних мереж за кошти державного та місцевого бюджетів	Стихійні сміттєзвалища
2. Розширення мережі збору твердих побутових відходів частині населених пунктів, які ще не охоплені послугою	

Таблиця 5. SWOT-аналіз для адміністративної сфери

СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)
1. Досвід у пошуку та залученні зовнішніх джерел фінансування	1. Відсутність статуту громади, який би ясно визначив компетенції окремих інституцій, котрі здійснюють управління в громаді, і взаємовідносини між ними.
2. Вдала міжнародна співпраця з органами місцевого самоврядування іноземних держав	2. Недостатність фінансових ресурсів на проведення найбільш термінових ремонтних робіт місцевої інфраструктури доріг
ШАНСИ (МОЖЛИВОСТІ)	ЗАГРОЗИ (ТРУДНОЦІ)
1. Можливість збільшення власних доходів громади	1. Недостатність фінансових ресурсів для забезпечення послуг охорони здоров'я, культури, соціального захисту (державні субвенції не покривають потреби повністю)

Таблиця 6. SWOT-аналіз для суспільної сфери (суспільство, людський капітал)

СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)
1. Розвинена мережа закладів освіти, охорони здоров'я, культури	1. Від'ємний демографічний приріст, від'ємне сальдо міграції
2. Наявність закладу профтехосвіти, які готують фахівців, затребуваних на ринку праці	2. Обмежені можливості проведення вільного часу – особливо для дорослих (відсутність пропозиції) та спілкування
ШАНСИ (МОЖЛИВОСТІ)	ЗАГРОЗИ (ТРУДНОЦІ)
1. Розвиток громадського сектору	1. Переконавання молоді, що найкраще рішення – це виїзд з громади
2. Проведення перекваліфікації кадрів у різних сферах	2. Відтік кваліфікованих кадрів

Таблиця 7. SWOT-аналіз для туристичної сфери

СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)
1. Розвинена сфера гостинності та туризму, розрахована на різноманітні цільові і вікові категорії	1. Вторинність пріоритету та залишковий принцип фінансування
2. Партнерські відносини з сусідніми громадами з метою впровадження регіональних туристичних маршрутів	2. Недостатній рівень туристичної, сервісної та інформаційної інфраструктури
3. Участь у міжнародних грантових програмах з метою залучення позабюджетних коштів.	3. Відсутність туристично-інформаційного центру.
ШАНСИ (МОЖЛИВОСТІ)	ЗАГРОЗИ (ТРУДНОЩІ)
1. Розширення мережі та елементів туристичної інфраструктури громади з відповідним ознакування туристичних локацій (в т.ч. і QR-кодами)	1. Відсутність зацікавленості бізнесу та низька швидковіддача інвестицій
2. Розвиток «зеленого туризму» з використанням потенціалу сільських місцевостей	2. Висока конкуренція з іншими малими історичними містами Західної України
3. Участь та організація національних і міжнародних туристичних форумів, виставок, ярмарок, конференцій, фестивалів тощо	
4. Реалізація заходів Програми розвитку туризму Збараської міської територіальної громади на 2025-2026 рр	

ЦІЛІ ТА МЕТА

Основною ціллю та метою програми є економічне зростання та забезпечення гідних умов життя і праці територіальної громади, підвищення якості життя мешканок та мешканців міста та сіл, розвитку виробничого потенціалу, покращення інфраструктури та розвитку соціальної сфери; розробка проектів стратегічних рішень та програм для забезпечення сталого соціально-економічного розвитку громади, ефективного управління міським господарським комплексом на основі вивчення та аналізу позитивного досвіду міст України та світу у вирішенні проблем; розробка та впровадження проектів із залучення інвестицій, а також інших джерел фінансових, технологічних та інтелектуальних ресурсів для забезпечення активізації міського та сільського розвитку.

ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ

З метою досягнення поставленої мети та цілей пріоритетними напрямками та завданнями в сфері соціально-економічного розвитку Збараської міської ради на 2025-2026 роки є:

1. Розвиток економічного потенціалу громади

1.1 Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- популяризація економічного потенціалу та інвестиційних можливостей регіону, розробка презентаційно-інформаційних матеріалів та інформування широкого загалу інвесторів, сприяння налагодженню стабільної роботи діючих підприємств;
- забезпечення режиму максимального сприяння діяльності малого та середнього бізнесу, підвищення його ролі у соціально-економічному житті громади;
- активізація інформативної відкритості громади у сфері висвітлення інвестиційного потенціалу;
- підвищення інвестиційного іміджу Збаражчини, сприяння суб'єктам господарювання у реалізації інвестиційних проектів, спрямованих на випуск інноваційної продукції;
- проведення роботи з міжнародними та вітчизняними фінансовими установами стосовно отримання кредитів, грантів для реалізації інвестиційних проектів;
- оновлення переліків вільних земельних ділянок, виробничих площ, об'єктів незавершеного будівництва і актуальних інвестиційних проектів для інформування потенційних інвесторів;
- оптимізація ставок місцевих податків і зборів шляхом аналізу діючих ставок на предмет їх економічної обґрунтованості.

2. Розвиток інфраструктури:

2.1 Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- покращення транспортного сполучення, розширення телекомунікаційних послуг;
- впровадження енергозберігаючих технологій у закладах бюджетної сфери та житлово-комунального господарства;
- проведення робіт з капітального та поточного ремонту дорожньої та вуличної мережі у зв'язку із надмірною зношеністю;
- придбання транспортних засобів спеціального призначення;
- розширення мережі спортивної інфраструктури.

3. Покращення санітарного стану територій та благоустрою:

3.1 Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- технічне переобладнання галузі та зміцнення матеріальної бази Збараського міського комунального підприємства "Збараж";
- поліпшення якості питної води (контроль за якістю води, своєчасний ремонт та заміна обладнання);
- впорядкування та благоустрій русел малих річок та водойм в межах громади;
- впорядкування та розвиток зелених насаджень громади;
- забезпечення належного санітарного стану міських доріг та тротуарів, дворових територій, вирішення питання роздільного збирання ТПВ;
- облаштування, покращення та благоустрій дитячих, спортивних майданчиків, шляхом встановлення лавок, огорож та інше.

4. Підвищення якості надання освітніх, культурних, медичних, соціальних, адміністративних послуг, в тому числі соціального характеру:

4.1 Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- модернізація матеріально-технічної бази закладів;
- проведення капітального ремонту реконструкції закладів культури, освіти та медицини з метою розширення спектру та забезпечення якості надання послуг;
- надання матеріальної допомоги онкохворим, особам з тяжкими захворюваннями, особам з інвалідністю, учасникам бойових дій тощо;
- впровадження сучасних технологій діагностики, лікування та профілактики захворювань;
- забезпечення максимального охоплення мешканців громади профілактичними оглядами та диспансеризацією з метою раннього виявлення захворювань;

- співпраця з творчими колективами художньої самодіяльності організацій та установ міста та сіл міської ради з метою забезпечення якісного дозвілля;
- популяризація роботи закладів культури, талановитих виконавців через ЗМІ, виставки, конкурси та фестивалі;
- зміцнення міжрегіональних зв'язків та міжнародних культурних взаємин відповідно до законодавства.

ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ТА МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ

Основні завдання на 2025-2026 роки:

I. Розвиток суспільної сфери

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ	ЗАВДАННЯ	
Покращення якості освітніх послуг		Оптимізація закладів освіти з метою покращення якості надання освітніх послуг
	1.1.1	Розвиток загальної середньої освіти
	1.1.2	Розвиток дошкільної освіти
	1.1.3	Розвиток позашкільної освіти
	1.1.4	Розвиток інклюзивної освіти
1.2. Покращення якості та розширення спектру послуг в сфері культури	1.2.1	Оптимізація закладів культури з метою покращення якості надання послуг
	1.2.2	популяризація роботи закладів культури, талановитих виконавців через ЗМІ, виставки, конкурси та фестивалі
	1.2.3.	Проведення культурно-мистецьких заходів у населених пунктах Збараської громади
		Підтримка талановитої молоді
	1.2.4	Оптимізація бібліотечної мережі з метою покращення якості надання послуг
1.3. Покращення якості медичних послуг	1.3.1	Створення належних умов перебування пацієнтів у закладах охорони здоров'я
	1.3.2	Залучення кваліфікованих спеціалістів
	1.3.3	Залучення інвестицій та грантових коштів у з метою покращення матеріально - технічної баз та якості надання медичних послуг
1.4. Покращення якості надання соціальних послуг	1.4.1	Створення належних умов соціалізації та реабілітації військовослужбовців
		Забезпечення безбар'єрного пересування маломобільних груп

		населення;
		Запровадження онлайн систем з метою надання мешканцям зручних та доступних послуг
		Залучення інвестицій та грантових коштів у з метою покращення матеріально - технічної баз та якості надання соціальних послуг

II. Підвищення економічної спроможності

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ	ЗАВДАННЯ	
2.1.Сприяння розвитку пріоритетних галузей економіки та розвиток нових сфер підприємництва	2.1.1	Сприяння формуванню на території громади кластеру виробництва екологічно чистої продукції
	2.1.2	Створення бази інвестиційних пропозицій, земельних ділянок, будівель для потенційних інвесторів
	2.1.3	Проведення кампанії, спрямованої на заохочення підприємницької діяльності
	2.1.4	Підтримка діючих сільськогосподарських та фермерських господарств
2.2 Покращення бізнес-середовища на території громади	2.2.1	Проведення аналізу стану бізнес - інфраструктури Збараської громади
	2.2.2	Надання підтримки приватним підприємцям шляхом промоції їх продукції
	2.2.3	Створення індустріального парку
	2.2.4	Поглиблення ефективної комунікації між органами влади, об'єднаннями підприємців та громадою спрямованої на створення сприятливого бізнес-клімату
	2.2.5	Виготовлення містобудівної документації (генеральних планів) у населених пунктах громади
2.3 Інвестиційна діяльність	2.3.1	Формування сприятливого інвестиційного клімату та позитивного іміджу громади, його популяризації серед вітчизняних та іноземних інвесторів
	2.3.2	Пошук інвесторів
	2.3.3	Залучення додаткових фінансових

		ресурсів з різних джерел для реалізації проектів у виробничій та соціальних сферах
	2.3.4	Стимулювання інвестиційної діяльності у пріоритетних галузях економіки з метою створення нових робочих місць
	2.3.5	Забезпечення позитивного зовнішньоторговельного балансу громади
	2.3.6	Збільшення інвестиційних надходжень в економіку, соціальну сферу громади та реалізація інвестиційних проектів, через залучення усіх можливих, в межах чинного законодавства, механізмів та інструментів сприяння процесу інвестування на засадах відкритості, прозорості
2.4. Розробка нових туристичних продуктів на території громади	2.4.1	Розробка нових туристичних маршрутів, привабливих для туристів
	2.4.2	Проведення форумів, ярмарок, виставок, фестивалів
	2.4.3	Створення інформаційно-рекламного буклету
	2.4.4	Проведення інвентаризації історичних та культурних об'єктів, які розташовані на території громади
	2.4.5	Створення туристично-інформаційного центру Збараської громади
2.5. Бюджетно-фінансова сфера	2.5.1	Забезпечення надходжень коштів від продажу земельних ділянок несільськогосподарського призначення
	2.5.2	Забезпечення надходжень земельного податку та орендної плати згідно договорів оренди земельних ділянок
	2.5.3	Проведення заходів із роботодавцями щодо легалізації праці найманих працівників

III. Комунальне господарство, дорожня інфраструктура і навколишнє середовище

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ	ЗАВДАННЯ	
3.1. Покращення послуг водопостачання і водовідведення	3.1.1	Будівництво, реконструкція, модернізація об'єктів водопостачання
	3.1.2	Впровадження системи моніторингу за станом систем водопостачання та

		водовідведення
	3.1.3	Почергове здійснення заходів з заміни водопровідної мережі
	3.1.4	Проведення очистки водонапірних веж
	3.1.5	Упорядкування зон санітарної охорони джерел питного водопостачання
	3.1.6	Розроблення схем оптимізації роботи систем централізованого водопостачання та водовідведення.
3.2. запровадження ефективної системи поводження з побутовими відходами	3.2.1	Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ
	3.2.2	Організація надання послуг зі збору, вивезення та утилізації побутових відходів на території громади
	3.2.3	Проведення роз'яснювальної роботи про необхідність укладення договорів на вивезення ТПВ
	3.2.4	Проведення тематичних свят, які заохочують до чистоти і впровадження занять і шкільних та позашкільних конкурсів, присвячених екології
	3.2.5	3.3.5 Розроблення схем санітарної очистки населених пунктів громади;
3.3. Розвиток дорожньої інфраструктури і безпеки руху	3.3.1	Сприяння своєчасній та безперебійній роботі автоперевізників
	3.3.2	Ремонт існуючих та встановлення нових дорожніх знаків згідно правил дорожнього руху
	3.3.3	Покращення дорожньої інфраструктури вздовж автомобільних доріг загального користування та комунальної власності
	3.3.4	Сприяння в проведенні робіт з будівництва, реконструкції, капітального, поточного ремонтів, утримання доріг загального користування місцевого значення
	3.3.5	Забезпечити проведення робіт з будівництва, реконструкції, капітального, поточного ремонтів, утримання доріг комунальної власності
	3.3.6	Підтримання в належному стані доріг для забезпечення доступу населення до сільськогосподарських угідь (польові дороги)

3.4. Організація зелених зон та зон відпочинку	3.4.1	Визначення на території громади переліку об'єктів, придатних для організації сімейного відпочинку та проведення розважальних заходів з активною участю мешканців
	3.4.2	Здійснення реконструкції існуючих та влаштування нових відпочинкових зон в населених пунктах громади.
	3.4.3	Відновлення ставків, розташованих на території громади
	3.4.4	Проведення роз'яснювальної роботи серед населення щодо необхідності дотримання правил благоустрою та відповідальності за їх порушення
	3.4.5	Будівництво спортивних майданчиків із встановленням вуличних тренажерів у населених пунктах громади для різних вікових груп
	3.4.6	Облаштування ігрових комплексів для дітей різних вікових груп та рухливості

IV. Розвиток публічного управління, просторового управління та партнерства

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ	ЗАВДАННЯ	
4.1. Розвиток партнерських відносин та управління громадою	4.1.1	Розвиток просторового планування з врахуванням потреб різних груп населення
	4.1.2	Покращення надання адміністративних послуг
	4.1.3	Інтеграція інформаційних технологій в процеси управління
	4.1.4	Запровадження онлайн систем з метою надання мешканцям зручних та доступних інструментів електронної демократії
	4.1.5	Розвиток управлінського потенціалу громади, міжмуніципального співробітництва, партнерств

Перелік міських цільових програм, запропонованих для фінансування у 2025-2026 роках

№ з/п	Назва програми	Період	Дата, № рішення
-------	----------------	--------	-----------------

1.	Цільова соціальна програма забезпечення пожежної безпеки Збараської територіальної громади на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/4/18 від 27.01.2021 року
2.	Програма розвитку фізичної культури і спорту в Збараській міській територіальній громаді на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/5/27 від 11.02.2021 року
3.	Програма підтримки сім'ї, протидії домашньому насиллю та торгівлі людьми на 2021-2025 роки Збараської міської територіальної громади	2021-2025	Рішення № VIII/5/29 від 11.02.2021 року
4.	Програма реалізації молодіжної політики, національно-патріотичного виховання дітей та молоді на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/5/30 від 11.02.2021 року
5.	Програма розвитку футболу на території Збараської міської територіальної громади на 2021-2025 рік	2021-2025	Рішення № VIII/5/31 від 11.02.2021 року
6.	Програма "Ветеран" на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/6/3 від 05.03.2021 року
7.	Програма підтримки осіб, які брали участь в антитерористичній операції Об'єднаних сил, членів сімей осіб, загиблих під час проведення антитерористичної операції та операції Об'єднаних сил, членів сімей Героїв Небесної Сотні, постраждалих учасників Революції Гідності на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/6/7 від 05.03.2021 року
8.	Програма соціальної підтримки малозахисчених верств населення "Турбота" Збараської міської ради на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/6/8 від 05.03.2021
9.	Програма сприяння Кременецькому МРВ УСБУ в Тернопільській області у протидії організованій злочинності, корупції та тероризму на території Збараської громади на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/6/17 від 05.03.2021 року
10.	Програма управління побутовими відходами в Збараській територіальній громаді на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/6/29 від 05.03.2021 року
11.	Програма підтримки і розвитку Збараської районної організації Товариства Червоного Хреста України "Милосердя для кожного" на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/7/3 від 09.04.2021 року
12.	Програма розвитку туризму у Збараській територіальній громаді на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення № VIII/8/17 від 22.06.2021 року

13.	Програма розвитку та вдосконалення функціонування ринку з продажу продовольчих та непродовольчих товарів у м. Збараж на 2021-2025 роки	2021-2025	Рішення №VIII/11/108 від 19.11.2021 року
14.	Цільова програма індивідуального житлового будівництва "Власний дім" на 2022-2025 роки	2022-2025	Рішення №VIII/13/13 від 17.12.2021 року
15.	Програма підтримки комунального підприємства "Збаразька міська аптека" на 2022-2025 роки	2022-2025	Рішення №VIII/16/5 від 10.03.2022 року
16.	Програма соціального захисту фізичних осіб, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі на 2023-2025 роки	2023-2025	Рішення №VIII/20/1 від 23.12.2022 року
17.	Програма сприяння територіальній обороні в Збаразькій громаді на 2023-2025 роки	2023-2025	Рішення №VIII/20/3 від 23.12.2022 року
18.	Програма підтримки громадян, які мобілізовані на службу в Збройні Сили України, Національну гвардію України та Державну прикордонну службу України на 2023-2025 роки	2023-2025	Рішення № VIII/21/3 від 28.02.2023 року
19.	Програма розвитку міжнародного співробітництва Збаразької міської ради на 2023-2027 роки	2023-2027	Рішення №VIII/20/44 від 23.12.2022 року
20.	Програма залучення інвестицій в економіку Збаразької міської територіальної громади на 2023-2027 роки	2023-2024	Рішення №VIII/20/43 від 23.12.2022 року
21.	Програма фінансової підтримки вуличних комітетів Збаразької міської територіальної громади на 2023-2025 роки	2023-2027	Рішення №VIII/27/14 від 27.10.2023 року
22.	Програма щодо розроблення паспортів водних об'єктів, які розташовані на території Збаразької міської територіальної громади на 2023-2027 роки	2023-2027	Рішення №VIII/27/23 від 27.10.2023 року
23.	Програма сприяння територіальному підрозділу поліції та поліцейському офіцерові громади у підвищенні рівня безпеки громадян на території Збаразької громади Тернопільської району Тернопільської області на 2024 та 2025 роки	2024-2025	Рішення № VIII/29/3 від 22.12.2023 року
24.	Програма Збаразької міської територіальної громади з підвищення обороноздатності держави на 2024 — 2025 роки	2024-2025	Рішення №VIII/29/2 від 22.12.2023 року
25.	Програма організації громадських та інших	2024-	Рішення

	робіт тимчасового характеру на території Збараської міської ради на 2024-2025 роки	2025	№VIII/30/2 від 16.02.2024 року
26.	Програма підтримки Державної установи "Збараська виправна колонія (№ 63)" на 2024-2026 роки	2024-2026	Рішення №VIII/31/1 від 29.03.2024 року
27.	Цільова соціальна програма оздоровлення та відпочинку дітей на 2024-2026 роки	2024-2026	Рішення № VIII/32/1 від 29.05.2024 року
28.	Місцева програма стимулювання громадян, направлених третім відділом Тернопільського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки для проходження військової служби за контрактом у Збройних Силах України на 2024-2025 роки	2024-2025	Рішення №VIII/32/7 від 29.05.2024 року
29.	Програма з інфекційного контролю та дотримання заходів із запобігання інфекціям, пов'язаних з наданням медичної допомоги у комунальному некомерційному підприємстві "Збараський центр первинної медико-санітарної допомоги" Збараської міської ради на 2025 — 2026 роки	2025-2026	Рішення № VIII/33/11 від 09.08.2024 року
30.	Програма фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства "Збараська центральна лікарня" Збараської міської ради на 2025-2026 роки	2025-2026	Рішення № VIII/33/12 від 09.08.2024 року
31.	Програма підтримки комунального некомерційного підприємства "Збараський центр первинної медико-санітарної допомоги" Збараської міської ради на 2025-2026 роки	2025-2026	Рішення № VIII/33/13 від 09.08.2024 року
32.	Програма для кривдників в Збараській громаді на 2024-2026 роки	2024-2026	Рішення №VIII/35/3 від 26.11.2024

МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ

Реалізацію намічених в плані заходів та досягнення запланованих показників передбачається здійснювати через економічні важелі шляхом виконання цільових програм, фінансування заходів, яке здійснюватиметься з урахуванням реальних можливостей міського бюджету.

Організацію виконання Програми здійснюють виконавчі органи міської ради.

У процесі виконання Програма може уточнюватися. Зміни і доповнення до Програми затверджуються на сесії міської ради.

Інформація про хід виконання Програми щоквартально подається виконавчому комітету міської ради. Звітування про виконання Програми здійснюватиметься за підсумками року.

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМНИХ ЗАВДАНЬ

Програма – це сукупність взаємопов'язаних задач і заходів, узгоджених за строками та ресурсним забезпеченням з усіма задіяними виконавцями, спрямованими на розв'язання найактуальніших проблем розвитку громади або окремих галузей економіки чи соціально-культурної сфери міста та сіл, реалізація яких здійснюється за рахунок коштів міського бюджету, коштів інших джерел і є складовою щорічної програми соціально-економічного розвитку Збараської міської територіальної громади на відповідний рік:

- удосконалення мережі транспортного обслуговування населення в місті;
- поліпшення загального зовнішнього вигляду міста;
- покращення технічного стану міських доріг та тротуарів, забезпечення безбар'єрного пересування маломобільних груп населення;
- забезпечення громади придатною для користування містобудівною документацією, яка забезпечуватиме збалансований розвиток, забудову та інше використання територій населеного пункту;
- надання населенню житлово-комунальних послуг належної якості;
- технічне переоснащення комунальних підприємств;
- підвищення рівня соціального захисту населення;
- забезпечення високої якості надання публічних послуг, зміцнення доброзичливих взаємин, здійснення добросовісного і ефективного управління;
- участь в конкурсах та програмах з залучення грантів та інвестицій для перспективних міських проектів;
- збільшення кількості партнерів – міжнародних асоціацій та організацій, які займаються проблемами сталого розвитку міст, українських експертів та профільних інститутів для розробки проектів соціально-економічного розвитку міста, створення умов підвищення якості життя його мешканців;

- зростання привабливості та конкурентоспроможності громади в порівнянні з іншими громадами суб'єктів регіонального, національного та міжнародного рівнів;
- розширення співпраці з містами-партнерами та налагодження нових міжнародних зв'язків.

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ

Фінансування Програми на 2025-2026 роки здійснюється за рахунок коштів бюджету міської територіальної громади, державного бюджету, власних коштів підприємств і організацій, розташованих на території громади, фондів, інвесторів та інших джерел фінансування не заборонених чинним законодавством України.

ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Основними проблемами соціально-економічного розвитку Збараської громади є:

1. нераціональне використання земельних ресурсів сільськогосподарського призначення;
 2. дефіцит фінансових ресурсів, що не дозволяє розпочинати реалізацію значних інвестиційних проектів;
 3. зношеність основних фондів підприємств;
 4. безробіття та наявність тіньової зайнятості населення;
 5. зниження купівельної спроможності населення через низькі реальні доходи;
 6. погіршення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг, мостів та дорожньої інфраструктури;
 7. зношеність об'єктів систем водопостачання та водовідведення;
 8. низький рівень освітлення сіл, водозабезпечення;
 9. незадовільна якість пасажирських перевезень, висока зношеність транспортних засобів для перевезення пасажирів та відсутність достатньої кількості перевізників, що надають послуги в цій сфері;
 10. недостатнє матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я, освіти, культури у сільській місцевості;
 11. забрудненість берегів рік, ставів побутовими відходами та неочищеними стічними водами, незадовільний стан зберігання та переробки відходів.
- відсутність містобудівної документації (генеральних планів) у населених пунктах громади

Вирішення цих проблем планується шляхом реалізації основних пріоритетних напрямів, завдань та заходів, які передбачені Програмою соціально-економічного розвитку Збараської міської ради на 2025-2026 роки.

Основною метою соціально-економічного розвитку громади є створення

умов для подальшого економічного зростання, наповнення місцевого бюджету коштами, покращення на цій основі бюджетного фінансування установ освіти, культури, охорони здоров'я та поліпшення життя населення.

Основними пріоритетними напрямками соціально-економічного розвитку Збараської громади у 2025-2026 роки є:

- досягнення економічної стабільності, створення сприятливих умов для розвитку підприємництва;
- ефективне використання на території громади виробничих територій, приміщень, земельних ділянок з метою розвитку малого та середнього бізнесу;
- реалізація внутрішніх реформ, визначених курсом держави;
- залучення міжнародної технічної допомоги та ресурсів міжнародних фінансових організацій для реалізації проектів соціально-економічного розвитку;
- проведення оптимізації та удосконалення мережі освітніх закладів та закладів культури;
- покращення інфраструктури медичних закладів та поліпшення надання медичних послуг населенню;
- покращення інфраструктури систем водозабезпечення та водовідведення, благоустрою.

СТВОРЕННЯ УМОВ ДЛЯ СТАБІЛЬНОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Розвиток економічного потенціалу громади.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері економічного розвитку на 2025-2026 роки є:

- сприяння налагодженню стабільної роботи діючих підприємств;
- забезпечення режиму максимального сприяння діяльності малого та середнього бізнесу, підвищення його ролі у соціально-економічному житті громади;
- недопущення обмежень на шляху розвитку підприємництва;
- зниження адміністративного тиску на малий та середній бізнес;
- поліпшення діючої дозвільної системи для суб'єктів підприємницької діяльності;
- наповнення споживчого ринку якісними та доступними за ціновими пропозиціями товарами.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- розвиток харчової та переробної промисловості;
- надання підприємствам допомоги у пошуку джерел фінансування інноваційної діяльності та просуванні інноваційної продукції на ринки;
- активне просування продукції місцевих товаровиробників на традиційні міжнародні ринки, розширення зовнішніх ринків збуту промислової та сільськогосподарської продукції;

- сприяння участі товаровиробників у виставково-ярмарковій діяльності з метою підвищення конкурентоспроможності продукції, встановлення корисних ділових контактів;
- забезпечення дотримання вимог законодавства щодо публічності та прозорості діяльності під час підготовки, прийняття, відстеження результативності і перегляду регуляторних актів;
- забезпечити підтримку розвитку молодіжного підприємництва, в тому числі шляхом надання фінансової допомоги для зайняття підприємницькою діяльністю;
- удосконалювати співпрацю із соціальними партнерами щодо забезпечення організації роботи по наданню консультацій особам з питань організації та провадження підприємницької діяльності;
- здійснити перегляд політики щодо стягнення місцевих податків і зборів у межах компетенції з метою досягнення балансу інтересів суб'єктів господарювання та влади;
- забезпечити максимально високий рівень участі представників бізнесу в процедурах прийняття регуляторних актів щодо встановлення оптимального розміру місцевих податків і зборів, орендної плати за використання приміщень і обладнання шляхом обговорення проектів таких актів на відкритих засіданнях виконкому, вироблення механізму реального партнерства між органом місцевого самоврядування та бізнесом;
- проводити консультативні зустрічі з суб'єктами малого підприємництва з питань захисту прав споживачів;
- удосконалення дозвільної системи, забезпечення видачі документів дозвільного характеру виключно через Центр надання адміністративних послуг;
- максимально скоротити термін отримання документів дозвільного характеру;
- забезпечення діяльності установ торгівлі в усіх населених пунктах громади, в тому числі виїзної, максимальне забезпечення населення товарами першої необхідності.

Залучення інвестицій для розвитку Збараської громади

Пріоритетними напрямами та завданнями в сфері залучення інвестицій для розвитку громади на на 2025-2026 роки є:

- забезпечити створення сприятливого інвестиційного клімату для залучення в економіку інвестиційних ресурсів;
- широке залучення інвестиційного потенціалу вітчизняних та зарубіжних інвесторів, донорських організацій, коштів держави та досягнення за рахунок цього модернізації виробництва, розширення випуску конкурентоспроможної продукції, створення нових робочих місць, розвитку та поліпшення сфери послуг, покращення інфраструктури соціальної сфери;
- стратегічне планування розвитку громади.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- виготовити технічну документацію (державні акти на землю, технічні паспорти) на приміщення комунальної власності;
- провести інвентаризацію промислових майданчиків, вільних приміщень, земельних ділянок на території громади;
- забезпечити відкритість для бізнесу інформації про вільні земельні ділянки та приміщення на території громади для сприяння започаткування нової підприємницької справи;
- проводити системну роботу щодо розроблення інвестиційних проектів та пропозицій з метою використання незадіяних у виробництві промислових майданчиків;
- визначити пріоритетні об'єкти соціальної інфраструктури та виготовити проектно-кошторисну документацію для залучення інвестиційних коштів на реалізацію проектів з їх реконструкції, поточного та капітального ремонту;
- проводити системну організаційну роботу по залученню інвестиційних коштів за рахунок міжнародної матеріально-технічної допомоги, залученню інвесторів до розвитку інженерно-транспортної, соціальної інфраструктури населених пунктів;
- сприяння залученню інвесторів, спроможних забезпечити високоефективне використання сільськогосподарських угідь та розвиток галузі тваринництва;
- забезпечити виготовлення схеми планування території громади, розробку містобудівної документації населених пунктів громади;
- покращення інвестиційного іміджу шляхом розробки та періодичного оновлення рекламно-іміджевої продукції та інформаційно-презентаційних матеріалів про громаду, висвітлення успішних практик інвестування у засобах масової інформації, участь та представлення інвестиційного потенціалу на інвестиційних форумах.

Підвищення фінансової незалежності місцевого бюджету та ефективності використання бюджетних коштів.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері наповнення та виконання місцевого бюджету на 2025-2026 роки є:

- забезпечення наповнюваності дохідної частини бюджету громади;
- забезпечення фінансової самодостатності громади;
- проведення раціональної та ефективної податково-бюджетної політики;
- зміцнення бюджетної та фінансової дисципліни;
- підвищення результативності бюджетних видатків;
- підвищення якості послуг, які надаються за рахунок місцевого бюджету.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- забезпечення повної сплати нарахованих податків і платежів до бюджету, своєчасної та повної сплати платежів за користування майном в оренді;

- налагодження партнерських відносин із платниками податків та подальше підвищення рівня добровільної сплати платежів;
- забезпечення оптимізації витрат розпорядників коштів шляхом виключення неефективних та непріоритетних витрат, вдосконалення бюджетної мережі;
- визначення пріоритетності щодо фінансування розроблених галузевих програм;
- недопущення виникнення кредиторської та дебіторської заборгованості у бюджетній сфері;
- забезпечення дотримання законодавства при здійсненні державних закупівель товарів та послуг, раціонального використання державних коштів;
- забезпечення економного та ефективного використання енергоносіїв, скорочення видатків, передбачених на транспортні послуги, зв'язок, представницькі витрати, відрядження тощо.

Реалізація політики у галузі будівництва, архітектури та земельних відносин.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері будівництва, архітектури та земельних відносин на 2025-2026 роки є:

- забезпечення додержання законодавства у сфері архітектури, містобудування та державних стандартів, норм і правил при реалізації затвердженої містобудівної документації;
- створення умов для залучення інвестиційного капіталу в розбудову населених пунктів громади;
- продаж, оренда, суборенда земельних ділянок;
- реєстрація речових прав на земельні ділянки;
- організація ефективного використання земель;
- охорона та контроль за дотриманням земельного законодавства;
- забезпечення безбар'єрного доступу маломобільних груп населення.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- здійснення моніторингу введених в експлуатацію соціальнозначущих об'єктів та об'єктів незавершеного будівництва;
- забезпечення виконання планів із будівництва та реконструкції соціально важливих об'єктів;
- будівництво нових та реконструкція існуючих потужностей підприємств різних галузей економіки шляхом забезпечення органами виконавчої влади та місцевого самоврядування впорядкування та спрощення дозвільних процедур у сфері будівництва відповідно до вимог чинного законодавства;
- завершення будівництва об'єктів соціально-культурного та житлово-комунального призначення з високим ступенем будівельної готовності шляхом спрямування коштів місцевого бюджету та інших залучених коштів на завершення будівництва об'єктів соціально-культурного

та житлово-комунального призначення, що мають важливе соціальне значення;

- ведення земельно-кадастрової документації в розрізі землекористувачів та власників земельних ділянок на території громади, здійснення обліку кількості та якості земель;

- встановлення ставок орендної плати;

- передача земельних ділянок комунальної форми власності в оренду та власність громадян та юридичних осіб;

- надання та вилучення земельних ділянок у користування із земель комунальної форми власності відповідно до Земельного кодексу України, участь у підготовці матеріалів для оформлення договорів оренди та здійснення їх реєстрації;

- контроль за використанням та охороною земель комунальної форми власності, додержання землевласниками та землекористувачами земельного та екологічного законодавства, встановленого режиму використання земельних ділянок відповідно до їх цільового призначення та умов надання;

- вжиття заходів щодо усунення порушень норм чинного земельного законодавства України на території громади, оперативне інформування про будь-які випадки порушення земельного законодавства на території ради виконавчого комітету, голови ради.

Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері житлово-комунального господарства та інфраструктури на 2025-2026 роки є:

- поліпшення якості житлово-комунальних послуг для населення громади;

- недопущення збитковості житлово-комунальної діяльності;

- поліпшення благоустрою території громади;

- поліпшення стану забезпечення населення якісною питною водою;

- розширення мережі зовнішнього освітлення на території громади;

- поліпшення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг і мостів;

- задоволення потреб населення автотранспортом загального користування та забезпечення населених пунктів громади регулярним автобусним сполученням.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- залучення інвестицій для реалізації інвестиційних проектів у сфері житлово-комунального господарства з залученням коштів з різних джерел;

- поліпшення матеріально-технічного забезпечення МКП "Добробут", зокрема придбання техніки для ефективного функціонування;

- недопущення виникнення заборгованості з оплати житлово-комунальних послуг;

- вирішення проблемних питань збору та утилізації сміття, твердих побутових відходів, прибирання стихійних звалищ;

- проведення робіт з вирубки чагарників та спилювання дерев, що знаходяться в аварійному стані чи загрожують електромережам;
- здійснення благоустрою кладовищ;
- зменшення втрат води при транспортуванні трубопроводами, очистка криниць громадського користування;
- розробка проекту з забезпечення зовнішнім освітленням населених пунктів громади для залучення коштів міжнародних фондів підтримки розвитку громад;
- забезпечення ефективного використання коштів, передбачених для належного утримання автомобільних доріг комунального значення;
- співпраця з Службою автомобільних доріг та управлінням регіонального розвитку, інфраструктури та дорожнього господарства облдержадміністрації щодо поліпшення стану автомобільних доріг обласного значення на території громади:
- оптимальне забезпечення пасажирськими перевезеннями потреб населення громади на приміських маршрутах;
- придбання транспортних засобів спеціального призначення для комунального підприємства для забезпечення потреб громади в поліпшенні інфраструктури;

Підвищення тривалості життя та доступу до належного медичного обслуговування.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері медичного обслуговування на 2025-2026 роки є:

- запровадження оновлених медичних стандартів (уніфікованих клінічних протоколів) надання медичної допомоги;
- оновлення та покращення матеріально-технічної бази АЗПСМ, ФАП, ФП згідно табеля оснащення медичним обладнанням, інвентарем, виробами медичного призначення та іншими матеріальними засобами;
- здійснення енергозберігаючих заходів в закладах охорони здоров'я.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- оновлення матеріальної бази з метою недопущення смертності немовлят у віці до 1 року життя та недопущення материнської смертності;
- охоплення диспансерним наглядом дітей до 100%;
- покращення матеріально-технічної бази АЗПСМ, ФАП, ФП згідно табеля оснащення;
- проведення робіт з реконструкції та поточних ремонтів АЗПСМ, ФАП, ФП на території громади;
- забезпечення виїздів медичних бригад в амбулаторії загальної практики сімейної медицини та фельдшерські пункти громади з метою обслуговування сільського населення (щомісячно);
- проведення інформаційної та роз'яснювальної роботи серед населення щодо формування здорового способу життя.

Розвиток освіти.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері освіти на 2025-2026 роки є:

- подальший структурний і якісний розвиток мережі навчальних закладів усіх типів і форм власності з одночасним розвитком ресурсного забезпечення в них умов доступності здобуття якісної освіти, збагачення освітнього середовища;
- забезпечення доступності та безперервності освіти;
- забезпечення особистісного розвитку дитини згідно з її індивідуальними задатками, здібностями, потребами;
- посилення кадрового потенціалу системи освіти;
- впровадження інформаційних та комунікаційних технологій в освітніх закладах;
- збереження здоров'я дітей (умови навчання, медичний огляд, оздоровлення);
- здійснення енергозберігаючих заходів в закладах освіти;
- продовження робіт по поліпшенню санітарно-гігієнічних та побутових умов безпечної життєдіяльності закладів освіти;
- оптимізація закладів освіти з метою покращення надання освітніх послуг
- поновлення матеріально-технічної бази у навчальних закладах, модернізація технологічного обладнання їдалень навчальних закладів;
- забезпечення регулярного підвезення учнів до місць навчання.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- забезпечення подальшого розвитку мережі дошкільних навчальних закладів;
- створення умов для особистісного зростання кожної дитини з урахуванням її задатків, нахилів, здібностей, індивідуальних психічних та фізичних особливостей;
- забезпечення державних гарантій на якісну освіту, соціальний захист та підтримку дітей, які потребують особливої уваги, корекції фізичного та (або) розумового розвитку;
- здійснення ефективного психолого-медико-педагогічного супроводу дітей, які потребують особливої уваги, підтримки та корекції фізичного та (або) розумового розвитку, спрямованих на компенсацію втрачених функцій, формування психологічних новоутворень;
- збільшення охоплення дітей науково-дослідною, експериментальною, науково-технічною та спортивно-технічною діяльністю;
- підвищення активності та показників участі громади в обласних, Всеукраїнських та міжнародних масових заходах (конкурсах, змаганнях, олімпіадах, виставках, оглядах та ін.);
- розробка цілісної системи виявлення та психолого-педагогічного супроводу обдарованої молоді, забезпечення умов для її розвитку, соціалізації та подальшого професійного зростання;
- забезпечення кваліфікованими педагогічними кадрами дошкільних, загальноосвітніх, позашкільних навчальних закладів;

- здійснення системних заходів з метою забезпечення дошкільних навчальних закладів комп'ютерною технікою;
- оснащення предметних кабінетів загальноосвітніх навчальних закладів мультимедійними засобами;
- належне медичне обслуговування учасників навчально-виховного процесу, здійснення постійного контролю щодо належної організації гарячого харчування учнів;
- проведення робіт з реконструкції та поточних ремонтів закладів освіти на території громади, укриттів;
- інвентаризація матеріально-товарних цінностей з метою вивчення потреби в оновленні меблів, узагальнення та аналіз інформації про стан забезпечення меблями навчальних закладів громади;
- придбання меблів для загальноосвітніх, дошкільних та позашкільних навчальних закладів (шкільні парти, стільці, меблі для їдалень);
- поетапне оновлення технологічного обладнання для харчоблоків загальноосвітніх та дошкільних навчальних закладів громади з врахуванням їх енергоефективності;
- придбання шкільних автобусів на умовах співфінансування;
- виготовлення проектно-кошторисних документацій для реалізації енергоефективних заходів в навчальних закладах громади.

Розвиток фізичної культури і спорту.

Пріоритетними напрямами та завданнями в сфері фізичної культури та спорту на 2025-2026 роки є:

- формування у населення сталих традицій та мотивації фізичного виховання і спорту як важливих чинників забезпечення здорового способу життя;
- покращення матеріально-технічного забезпечення сфери фізичної культури і спорту;
- спорт для всіх за місцем проживання та у місцях масового відпочинку населення.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- формування системи дитячого фізичного виховання;
- удосконалення системи дитячо-юнацького спорту;
- підвищення якості відбору обдарованих осіб до системи резервного спорту, створювати умови для розвитку індивідуальних здібностей спортсменів на етапах багаторічної підготовки;
- проведення інвентаризації спортивних споруд у сільських населених пунктах з метою визначення потреб у їх подальшому облаштуванні, ремонті, а також будівництво нових спортивних споруд;
- проведення фізкультурно-оздоровчої та спортивно-масової роботи в усіх навчальних закладах, за місцем проживання, роботи та у місцях масового відпочинку громадян, а також проведення фізкультурно-оздоровчої та реабілітаційної роботи серед інвалідів;
- розвиток олімпійських видів спорту шляхом підтримки дитячого,

дитячо-юнацького, резервного спорту, спорту вищих досягнень та спорту ветеранів;

- здійснення енергозберігаючих заходів в спортивних спорудах;
- будівництво спортивних майданчиків на території громади.

Розвиток культури та туризму.

Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері культури та туризму на 2025-2026 роки є:

- відродження духовності та культури, збереження надбань національної культурної спадщини, обрядів і традицій українського народу, розвиток самодіяльно-художньої творчості;
- забезпечення повноцінного функціонування мережі закладів культури;
- здійснення енергозберігаючих заходів в закладах культури;
- популяризація національної культурної спадщини серед учнівської молоді, розвиток пам'яток культурної спадщини;
- проведення ремонтних робіт по утриманню пам'яток культурної спадщини у належному стані;
- пошуки шляхів залучення недержавних коштів та засобів підтримки культури і мистецтва;
- популяризація туристично-рекреаційного потенціалу громади, сприяння розвитку зеленого туризму.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- посилення роботи у проведенні заходів, пов'язаних із героїнізацією осіб, які віддали життя за незалежність України, вшанування їх пам'яті, патріотичного виховання та консолідації українського народу та проведення зустрічей з воїнами, які перебували в зоні АТО /ООС, учасниками Революції гідності та учасниками російсько-української війни;
- оптимізація і подальший розвиток мережі закладів культури громади та її творчого потенціалу;
- оновлення фондів публічних бібліотек відповідно до культурних, інформаційних та пізнавальних потреб громадян;
- проведення робіт з реконструкції та поточних ремонтів закладів культури на території громади;
- проведення заходів щодо відродження української національної культури, розвиток культурних традицій громади;
- підтримка фестивального конкурсного руху та творчої молоді у реалізації мистецьких проєктів;
- забезпечення участі місцевих колективів у Всеукраїнських, Міжнародних конкурсах, фестивалях, святах;
- посилення контролю за дотриманням пам'ятко-охоронного законодавства на пам'ятках та об'єктах археології, історії, архітектури та мистецтва, що розташовані на території громади;
- інформування про туристично-рекреаційний потенціал громади шляхом виготовлення якісної інформаційно-рекламної туристичної продукції;

- проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення у сільській місцевості з метою залучення його до діяльності у сфері сільського зеленого туризму;

- проведення організаційних заходів щодо залучення майстрів народного мистецтва вишивки, ткацтва, плетіння, різьблення, гончарства та ін. для проведення майстер-класів.

Підтримка сім'ї, дітей та молоді.

Пріоритетними напрямками та завданнями з підтримки сім'ї, дітей та молоді на 2025-2026 роки є:

- створення сприятливих умов для розвитку та самореалізації молоді громади;
- покращення становища дітей та сімей різних категорій;
- забезпечення прав та задоволення законних інтересів дітей, сімей та молоді;

- забезпечення проведення широкомасштабної кампанії щодо влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування у різні форми сімейного виховання, милосердного ставлення громади до дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

- здійснення заходів щодо запобігання бездоглядності і безпритульності серед дітей, які виховуються у складних життєвих обставинах;

- зниження рівня поширення негативних явищ у дитячому та молодіжному середовищі;

- забезпечення профілактики ВІЛ-інфекції та підтримки ВІЛ-інфікованих і хворих на СНІД;

- зменшення кількості випадків відмов від новонароджених дітей;

- збільшення кількості дітей, охоплених організованими формами оздоровлення.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- проведення заходів щодо попередження насильства в сім'ї та запобігання торгівлі людьми;

- облік сімей з дітьми, які потребують всебічної державної підтримки;

- здійснення обліку дітей, які залишились без батьківського піклування, дітей-сиріт, та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах;

- безпосереднє ведення справ та координація діяльності стосовно захисту прав дітей, зокрема дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

- забезпечення здійснення соціального супроводу дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей, опікунів, піклувальників, усиновителів;

- проведення роботи, спрямованої на профілактику соціально-небезпечних хвороб і пропаганда здорового способу життя;

- висвітлення у засобах масової інформації актуальних питань дитячої, молодіжної та сімейної тематики, популяризація сімейних цінностей сім'ї;

- створення та розповсюдження соціальної реклами з питань

поширення сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, пропаганди здорового способу життя.

5.11. Підвищення рівня безпеки життя громадян.

Цивільний захист та техногенна безпека

Пріоритетними напрямками та завданнями з підвищення рівня безпеки життя громадян, цивільного захисту та техногенної безпеки на 2025-2026 роки є:

- вдосконалення системи цивільного захисту громади
- запобігання надзвичайним ситуаціям, ефективного реагування на них,
- забезпечення збереження життя і здоров'я людей;
- запобігання загибелі людей на водних об'єктах;
- організація навчання населення правилам безпеки життєдіяльності;
- утримання фонду захисних споруд в готовності до використання за призначенням;
- удосконалення системи централізованого оповіщення та зв'язку цивільного захисту;
- забезпечення захисту життя та здоров'я населення, навколишнього природного середовища і об'єктів від впливу небезпечних факторів пожеж.

Основні заходи, що плануються для їх виконання:

- проведення ремонтних робіт з метою приведення у готовність всіх об'єктів цивільного захисту
- створення матеріальних резервів для запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій;
- своєчасне та якісне проведення невідкладних відновлювальних робіт і заходів, спрямованих на ліквідацію надзвичайних ситуацій та їх наслідків;
- запобігання загибелі людей на водних об'єктах;
- створення місць масового відпочинку людей на водних об'єктах в населених пунктах;
- організація навчання населення діям у надзвичайних ситуаціях;
- організація роботи щодо публікацій в місцевих засобах масової інформації інструкцій про дії населення в різних надзвичайних ситуаціях, що можуть виникнути на території населених пунктів;
- використання систем зв'язку, радіопроводового, телевізійного оповіщення, радіотрансляційних мереж та інших технічних засобів передавання інформації, встановлення сирен та вуличних гучномовців для можливості оповіщення населення в населених пунктах;
- приведення в готовність систем протипожежного водопостачання на об'єктах та в населених пунктах;
- організація розробки та проведення сезонних пожежно-профілактичних заходів під час підготовки до пожежонебезпечних періодів року;
- проведення технічного обслуговування первинних засобів пожегасіння на об'єктах комунальної власності;
- створення пожежно-рятувальних підрозділів для забезпечення реагування на пожежі та надзвичайні ситуації.

Моніторинг та оцінка результативності реалізації Програми

Фінансове забезпечення реалізації завдань і заходів Програми буде здійснюватися за рахунок державного і місцевого бюджетів, коштів суб'єктів господарювання, вітчизняних та іноземних інвесторів, міжнародних фінансових організацій, кредитів банків, залучених коштів населення, а також коштів інших джерел, не заборонених чинним законодавством.

Спрямування інвестиційних потоків у різні сфери економічної та соціальної діяльності дозволить забезпечити вирішення основних соціальних питань та виконання планових надходжень до бюджету громади.

Для забезпечення ефективного використання бюджетних коштів передбачається концентрація видатків на заплановані бюджетні призначення та виконання пріоритетних проектів розвитку соціальної інфраструктури.

З метою належного виконання Програми будуть прийняті необхідні цільові галузеві програми. Необхідно забезпечити фінансування з бюджету громади першочергових заходів цільових програм, які реалізовуватимуться відповідно до пріоритетів даної Програми.

Звітування про виконання Програми здійснюватиметься відповідальними виконавцями за підсумками року на сесії Збараської міської ради.

Результатами виконання Програми будуть:

- активізація роботи з залучення коштів міжнародної технічної допомоги та благодійних фондів для реалізації соціально-економічних проектів;
- проведення інвентаризації наявного матеріально-технічного і ресурсного потенціалу та розроблення пропозицій щодо можливостей ширшого його використання;
- формування активного бізнес-середовища та громадянської свідомості підприємців;
- забезпечення сталого функціонування та розвитку житлово-комунального господарства;
- активне впровадження енергозберігаючих технологій, засобів обліку і регулювання споживання тепла, газу та електроенергії;
- проведення заходів щодо реконструкції водопровідних мереж;
- поліпшення торгівельно-побутового обслуговування сільського населення;
- збереження історико-архітектурної та культурної спадщини, розвиток туристично-рекреаційного потенціалу;
- оптимізація мережі закладів освіти та культури;
- зниження рівня поширення негативних явищ у дитячому та молодіжному середовищі;
- сприяння розвитку інфраструктури, поліпшення стану доріг, підвищення рівня надання послуг з пасажирських перевезень;
- поліпшення благоустрою населених пунктів.

Незважаючи на складну економічну та суспільно-політичну ситуацію в

державі, планується лобювати реалізацію таких проектів:

- створення індустріального парку в м. Збараж;
- капітальний ремонт укритів;
- ліквідація стихійних сміттєзвалищ, в тому числі шляхом забезпечення всього населення громади доступом до сміттевих контейнерів;
- зміцнення матеріально-технічної бази МКП "Добробут" шляхом придбання техніки спеціального призначення;
- створення простору для комфортного відпочинку жителів та гостей у м. Збаражі з метою покращення якості життя населення шляхом проведення капітального ремонту прибережної зони озера як одного з елементів розвитку міської інфраструктури;

Координацію діяльності виконавців програми здійснює Управління економіки та залучення інвестицій міської ради, за підсумками кожного року звітує про хід виконання та ефективність реалізації заходів програми на сесії Збараської міської ради.

Моніторинг проводиться за підсумками року. Результати моніторингу оприлюднюються шляхом розміщення їх на офіційній веб-сторінці Збараської міської ради. Звіт про реалізацію Програми заслуховується на сесії Збараської міської ради щорічно. Контроль за реалізацію Програми покладається на виконавчий комітет міської ради.

Протягом року питання місцевого розвитку вирішуватимуться, перш за все виходячи з інтересів громади, на основі активної участі кожного члена виконкому, кожного депутата міської ради та за участю найактивніших жителів громади.

Секретар ради

Роман НАПОВАНЕЦЬ